

T-012

## Proyecto H2020 MedAID Mediterranean Aquaculture Integrated Development (Desarrollo integral de la acuicultura mediterránea)

Basurco de Lara, Bernardo M. <sup>(1)</sup>; López Francos, Antonio <sup>(1)</sup>; Aguilera, Cristobal <sup>(2)</sup>; Estevez, Alicia <sup>(2)</sup>; Sonesson, Anna <sup>(3)</sup>; Brun, Edgar <sup>(4)</sup>; Peral, Irene <sup>(5)</sup>; Fernández Polanco, José Manuel <sup>(6)</sup>; Pérez, José <sup>(7)</sup>; Furones Nozal, Dolores <sup>(2)</sup>.

<sup>(1)</sup> Instituto Agronómico Mediterráneo de Zaragoza (IAMZ), Centro Internacional de Altos Estudios Agronómicos Mediterráneos (CIHEAM), Avenida de Montañana 1005. 50059 Zaragoza, España.

<sup>(2)</sup> IRTA, Sant Carles de la Ràpita, Sant Carles de la Ràpita, Tarragona, España.

<sup>(3)</sup> Nofima, Ås, Noruega.

<sup>(4)</sup> Norwegian Veterinary Institute, Oslo, Noruega.

<sup>(5)</sup> Unidad de Investigación Alimentaria, AZTI-Tecnalia, Parque Tecnológico de Bizkaia, Derio, Bizkaia, España.

<sup>(6)</sup> Dpt. Administración de Empresas, Universidad de Cantabria, Santander, España.

<sup>(7)</sup> Ifremer, Unidad de Economía Marítima, Centre Bretagne - ZI de la Pointe du Diable, Plouzané, Francia.

Email: [basurco@iamz.ciheam.org](mailto:basurco@iamz.ciheam.org)

### Abstract

The project MedAID (Mediterranean Aquaculture Integrated Development, <http://www.medaid-h2020.eu>) is a project funded by the H2020 Program of the EU, with four years duration with start in May 2017, which aims to increase the competitiveness and sustainability of the marine Mediterranean aquaculture sector, along its value chain, through the improvement of its technical performance and economic viability with an approach oriented to the market and consumers, and with a higher social acceptability and better governance. The project, coordinated by the Mediterranean Agronomic Institute of Zaragoza (IAMZ-CIHEAM) with the collaboration of the IRTA Aquaculture Centre of Sant Carles de la Ràpita, counts on 34 R&D research groups, enterprises and international organizations from Europe and some non-European Mediterranean countries.

### Resumen

El Proyecto MedAID (Mediterranean Aquaculture Integrated Development - Desarrollo integral de la acuicultura Mediterránea, <http://www.medaid-h2020.eu>) es un proyecto financiado por el Programa H2020 de la UE, de cuatro años de duración con comienzo en mayo de 2017, que tiene como objetivo aumentar la competitividad y sostenibilidad del sector de piscicultura marina Mediterránea, a lo largo de su cadena de valor, mediante la mejora de su productividad técnica y el rendimiento económico, con un enfoque orientado al mercado y al consumidor, y con una mejor aceptabilidad social y mejor gobernanza. El proyecto, coordinado por el Instituto Agronómico Mediterráneo de Zaragoza (IAMZ-CIHEAM) con la colaboración del IRTA Centro Acuicultura del IRTA de Sant Carles de la Ràpita, agrupa a 34 organismos de investigación, empresas y organizaciones internacionales de toda Europa y de algunos países mediterráneos no europeos.

### Justificación

La producción de acuicultura de peces marinos del mediterráneo europeo refleja un estancamiento durante los últimos años, el cual contrasta con el desarrollo observado en otros países vecinos, como son Egipto, Túnez, Turquía (FAO Global Aquaculture Production 1950-2014). Muchos son los factores que podrían haber provocado esta situación, que resulta en una limitada competitividad del sector que parece estar vinculada a múltiples componentes de todo el ciclo de producción y de la cadena de valor. Este asunto ha sido tema de discusión en diversos foros donde distintos agentes del sector han participado en el análisis de sus posibles causas y propuestas de soluciones.

Existen dudas sobre si la baja productividad zootécnica está causada por la falta de peces genéticamente mejorados, un bajo rendimiento de los piensos, una inadecuada gestión sanitaria, o una combinación de estos y otros factores relacionados con el medio ambiente. También se ha cuestionado la falta de estrategias comerciales del sector y un insuficiente conocimiento del comportamiento del consumidor y sus preferencias sobre nuevos productos. Por otra parte, las empresas desarrollan su negocio en un entorno económico complejo y en unos mercados muy competitivos, con distintos niveles de regulación.

Todos estos factores, junto con el aumento de la competencia por los usos de las zonas costeras, una baja valoración o percepción pública del sector acuícola y un marco administrativo complejo, constituyen un gran reto para la acuicultura, del que se ocupará MedAID.

### Objetivos

MedAID tiene como objetivo principal aumentar la competitividad y sostenibilidad del sector de la piscicultura marina Mediterránea, a lo largo de su cadena de valor, mediante la mejora de su productividad técnica y de su rendimiento económico; con un enfoque orientado a un mercado y nivel de consumo más sostenible y a ganar una mayor reputación

social. El proyecto enfocará sus objetivos zootécnicos a las dos principales especies producidas, la dorada (*Sparus aurata*) y lubina (*Dicentrarchus labrax*). Para el resto de los objetivos, como la evaluación de negocios, el desarrollo de nuevos productos y propuestas para una mejor gobernanza, no se olvidará que la industria ya produce otras especies como la corvina. MedAID mejorará la sostenibilidad y la competitividad de la acuicultura mediterránea a través de la colaboración entre todos los actores a lo largo de la cadena de valor producción.

Los objetivos del proyecto se abordarán mediante:

- Una evaluación integral para identificar los principales desafíos técnicos, ambientales, económicos y sociales que pueden condicionar la sostenibilidad del sector,
- Un análisis de los desafíos técnicos, ambientales, económicos y sociales que el sector actualmente enfrenta,
- El desarrollo de conocimiento innovador y de herramientas para mejorar el rendimiento de los sistemas de producción, así como la creación de productos de valor añadido y planes de negocios socialmente aceptable.

### Plan de trabajo y consorcio

El proyecto MedAID, con cuatro años de duración y comienzo en mayo de 2017, se ha estructurado siguiendo un enfoque multidisciplinar e integrador (Figura 1). A continuación se detallan los paquetes de trabajo del proyecto (Work-Packages), con la institución que lidera cada uno de ellos:

- WP-1: Evaluación holística de la sostenibilidad de la piscicultura marina Mediterránea. IRTA.
- WP-2: Mejora zootécnica de la productividad. IRTA.
- WP-3: Genética y mejora. NOFIMA.
- WP-4: Manejo sanitario, enfermedades y bienestar. NVI.
- WP-5: Desarrollo de productos y análisis de mercados del consumidor. AZTI
- WP-6: Desarrollo de negocio y planes estratégicos de marketing. U. Cantabria. WP-7: Gobernanza y aceptabilidad social. IFREMER.
- WP-8: Propuestas integradoras para el desarrollo de un sector innovador y competitivo. IRTA.
- WP-9: Consultas participativas, comunicación, transferencia y formación. IAMZ-CIHEAM.
- WP-10: Coordinación y gestión del proyecto. IAMZ-CIHEAM.

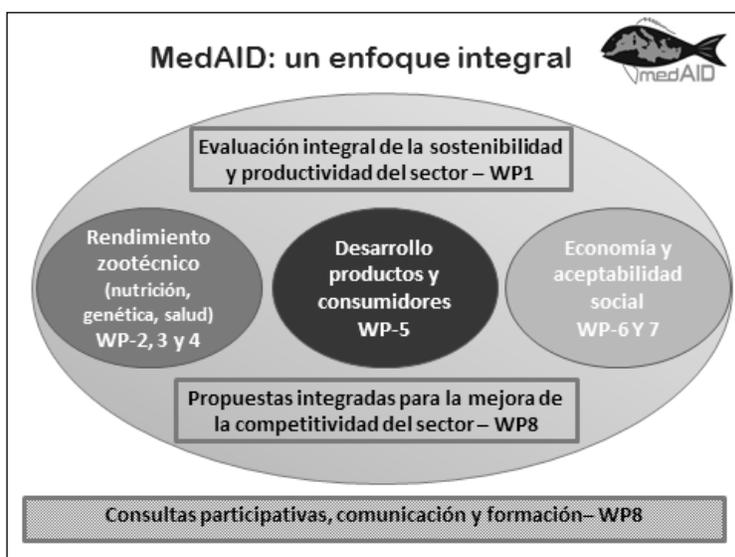


Figura 1. Estructura del proyecto MedAID.